

# Volonterstvo kao snaga lokalne transformacije i most prema izgradnji održive i otporne zajednice: smjernice za kreiranje lokalnog programa razvoja volonterstva Grada Osijeka

Smjernice su nastale u sklopu projekta Radius V, koji je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.

Ove smjernice namijenjene su donositeljima odluka u Gradu Osijeku s ciljem poticanja na promišljanje uloge građana i njihovog doprinosa izgradnji održive i otporne zajednice kroz izradu lokalnog programa razvoja volonterstva kao jednog od važnih preduvjeta i okvira koji će doprinijeti međusektorskoj suradnji, umrežavanju i većoj uključenosti građana. Osnova ovog prijedloga svoje uporište ima u rezultatima znanstvenih istraživanja te ispitivanja javnog mnjenja i društvenih potreba provedenih u Hrvatskoj i konzultativnom procesu s relevantnim dionicima provedenom u Osijeku u travnju 2023., kao i u zakonskom uređenju volonterstva u Hrvatskoj.

Smjernice konkretno definiraju strateške ciljeve u različitim sferama volontiranja, uz prateće preporuke za njihovo ostvarenje. **Svojim sadržajem, smjernice mogu poslužiti kao polazišna osnova za daljnji razvoj kvalitetnog lokalnog programa za razvoj volonterstva.**

## Zašto lokalni program razvoja volonterstva?

Progresivne lokalne samouprave u Europi stvaraju strategije za razvoj zajednice, angažman civilnog društva te participaciju građana. U Hrvatskoj su slične inicijative prisutne u nekoliko gradova (npr. Sisak, Rijeka, Zaprešić, Pula i Šibenik...). Donošenjem ovakvog programa, Grad Osijek može doprinijeti osnaživanju zajednice za buduće izazove kroz suradnju, umrežavanje i uključivanje građana.

**Uključivanje građana:** U središtu programa je aktivno uključivanje građana u izgradnju vlastite zajednice, potičući bolje razumijevanje lokalnih potreba, prilagođavanje volonterskih aktivnosti stvarnim potrebama građana i jačanje osjećaja pripadnosti i odgovornosti prema lokalnom okruženju.

**Međusektorska suradnja i umrežavanje:** Lokalni program razvoja volonterstva potiče suradnju između javnog, privatnog i neprofitnog sektora, omogućujući zajedničko djelovanje i optimalno korištenje resursa za rješavanje lokalnih izazova.

**Otporna i održiva zajednica:** Lokalni program razvoja volonterstva jača otpornost zajednice na izazove kao što su prirodne katastrofe, ekonomski krize ili društvene promjene, omogućujući građanima i organizacijama aktivno sudjelovanje u planiranju i provođenju mjera otpornosti.

## SAŽETAK

Ove smjernice usmjerene su na poticanje razvoja volonterstva u Gradu Osijeku s ciljem izgradnje održive i otporne zajednice. Polazište za izradu smjernica svoje utemeljene ima u rezultatima znanstvenih istraživanja, konzultacijama s dionicima i zakonskom okviru volonterstva u Hrvatskoj, a smjernice sadrže i ključne preporuke za razvoj volonterstva u Osijeku:

- Povećanje svijesti o vrijednosti volonterstva:** Promocija i podizanje svijesti o važnosti volonterstva kroz primjere dobre prakse, edukaciju, i poticanje vrednovanja volontiranja.
- Razvoj infrastrukture za volontiranje:** Jačanje kapaciteta organizatora volontiranja, razvoj ciljanih volonterskih programa te podrška Volonterskom centru Osijek.
- Inkluzivnost, raznolikost i dostupnost volontiranja:** Stvaranje pristupačnih volonterskih programa, poticanje raznolikosti i uključivanje ranjivih skupina te promicanje inovacija u volonterskim aktivnostima.
- Volontiranje u kriznim situacijama:** Izrada detaljnih lokalnih planova, razvoj baze volontera za krizno volontiranje, organizacija edukacija i pružanje psihosocijalne podrške u kriznim situacijama.
- Suradnja s poslovnim sektorom:** Identifikacija primjera dobre prakse volontiranja zaposlenika u poslovnim organizacijama, razvoj konkretnih volonterskih programa za sektor i promocija volontiranja kao dijela poslovne kulture.

Implementacija ovih preporuka stvara temelj za razvoj kvalitetnog lokalnog programa razvoja volonterstva Grada Osijeka, potičući aktivno sudjelovanje građana i suradnju između sektora radi izgradnje otporne i održive zajednice.

## Kontekst i problem javnih politika u području razvoja volonterstva

Unatoč postojećem zakonodavnom okviru koji podržava volontiranje u Hrvatskoj (Zakon o volonterstvu NN 58/07, 22/13, 84/21, Etički kodeks volontera NN 55/08 i drugi propisi), razvoj volonterstva posljednjih godina spontanog je karaktera, bez odgovarajućeg strateškog i sustavnog pristupa. Donositelji odluka na svim razinama pokazuju ograničen interes, nedostaje komunikacije i suradnje, te nema strateških dokumenata za razvoj volonterstva i civilnog društva. Također, nedostaje razumijevanja institucija o važnosti volonterstva i finansijske podrške. U isto vrijeme, recentne krizne situacije su naglasile potrebu za aktivnim uključivanjem građana u razvoj održivih i otpornih zajednica putem volontiranja i građanskog angažmana. Ključni strateški dokumenti Grada Osijeka ne obuhvaćaju volontiranje i uključivanje građana, čime se stvara potreba za strateškim pristupom ovom području.

Volontiranje igra ključnu ulogu u životima sadašnjih i budućih generacija pružajući prilike za izražavanje solidarnosti, kao i međukulturalnu razmjenu, neformalno učenje i razvoj vještina, te na taj način podržava prava kao što su aktivno građanstvo i socijalna uključenost. Volontiranje je glavni faktor istinske društvene transformacije. Podržava socijalnu uključenost i solidarnost; podupire aktivno građanstvo, otpornost zajednice i društveni angažman; promiče zajedničke odgovornosti i europske vrijednosti. Širom svijeta svjedoci smo porasta aktivizma i volontiranja koji prelaze granice i povezuju ljudi motivirane odgovoriti na globalne izazove kao što su klimatske promjene, starenje društva, migracije i pandemija COVID19. Sve je to ponovno potvrdilo važnost solidarnosti izvan granica kao načina rješavanja zajedničkih izazova i nejednakosti, kao i zaštite i podrške ranjivim osobama. Volontiranje doprinosi europskom socijalnom modelu, sigurnosti, miru, koheziji i prosperitetu. Ono pruža okvir za konstruktivan narativ za budućnost Europe kao alternativu ekstremističkim i populističkim pogledima, ideologijama i akcijama te može doprinijeti njihovoj prevenciji. Volontiranje može aktivno spriječiti govor mržnje, promicati inkluziju i toleranciju, doprinositi međugeneracijskom pristupu i omogućiti građanima da budu izravno aktivni u razvoju Europe kakvoj teže.

**Blueprint for European Volunteering 2030, Centre for European Volunteering, 2021.**

### **Mišljenje Europskog gospodarskog i socijalnog odbora „Volonteri – Građani grade budućnost Europe“, 2021.**

1.1. EGSO napominje da u raspravi o budućnosti Europe kreatori politika moraju biti svjesni da će budućnost Europe oblikovati ne samo političari i institucije, uključujući organizacije civilnog društva, nego i milijuni građana – volonteri koji svakodnevno troše svoje vrijeme i energiju radeći u solidarnosti za opće dobro u okviru organizacija civilnog društva i izvan njih.

1.2. U Europskoj uniji volontiranjem se bave milijuni građana koji iz solidarnosti prema drugima djeluju pojedinačno ili u organiziranim strukturama (neformalnim i formalnim). Tom je pokretu potrebna sustavna i promišljena potpora, kako na razini EU-a tako i na razini država članica, jer je njegov učinak na društveni razvoj višestruko veći od potencijalnog troška. EGSO se nuda da će u narednim godinama doći do pozitivne kvalitativne promjene te potpore kako bi bolje odražavala važnost volontera za budućnost Europe.

#### **Ključna područja za razvoj volonterstva i definiranje strateških ciljeva i mjera**

#### **Programa za razvoj volonterstva Grada Osijeka**

I. Uključivanje građana, promocija i vrednovanje volontiranja

II. Razvoj lokalne infrastrukture za volontiranje

III. Inkluzivnost, raznolikost, dostupnost volontiranja i inovacije

IV. Volontiranje u kriznim situacijama za otpornu i održivu zajednicu

V. Volontiranje zaposlenika poslovnog sektora

**Polazišne osnove** za izradu ovih smjernica utemeljene su u postojećim zakonskim i pravnim aktima o volonterstvu u Hrvatskoj, rezultatima i analizama provedenih recentnih znanstvenih istraživanja, izvještajima volonterskih centara, ispitivanjima javnog mnijenja i društvenih potreba u području volonterstva te Nacrtu za europsko volontiranje 2030 (engl. Blueprint for European Volunteering 2030). Naslanjajući se na to, **DKolektiv – organizacija za razvoj civilnog društva, kao regionalni resursni centar za pitanja razvoja volonterstva u Slavoniji i Baranji potaknuo je i organizirao konzultativni proces u travnju 2023. u Osijeku** na kojem je okupio 20-ak predstavnika udruga, ustanova, institucija, kao i predstavnike lokalne samouprave s ciljem pokretanja dijaloga o kreiranju lokalne politike usmjerene na razvoj volonterstva.

Kao aktualni trendovi, ali i izazovi u području volontiranja među ključnim dionicima u Osijeku prepoznati su:

- Nedostatna promocija i svijest o važnosti i utjecaju volontiranja na humani i održivi razvoj.
- Promjene u navikama i načinima volontiranja – motivacija za volontiranjem, porast broja kratkoročnih volontera, porast neformalnih oblika volontiranja.
- Nedostatak sustava vrednovanja volonterskog angažmana što posljedično može utjecati i na smanjenje motivacije za volontiranjem.
- Izostanak inkluzivnosti i dostupnosti volontiranja različitim profilima građana.
- Nedostatna volonterska infrastruktura, odnosno nedostatak resursa za podršku volonterima i razvoj volonterskih programa.
- Nedostatna priprema i planiranje za uključivanje građana volontera u kriznim situacijama (prirodne katastrofe, izbjegličke krize izazvane ratovima, pandemija, itd.).
- Ograničeni utjecaj volontiranja zbog nepostojanja sustavnog mjerenja društvenog utjecaja volontiranja.
- Nedovoljno iskorišteni potencijali za međusektorsku suradnju, a posebice suradnja s poslovnim organizacijama u svrhu razvoja volontiranja zaposlenika i društveno odgovornog poslovanja.
- Nepostojanje strateških okvira za daljnji razvoj volonterstva te slab interes donositelja odluka za područje volontiranja.

**Strateški cilj 1.: Povećati broj građana uključenih u volontiranje te vrednovati doprinos građana kroz volontiranje.**

**Mjere/aktivnosti:**

- Promocija i podizanje svijesti o važnosti volonterstva za zajednicu i društvo u cjelini kroz promociju primjera dobre prakse, pričanje osobnih priča (eng. storytelling), radionice, prezentacije, kampanje, itd.
- Rani volonterski angažman: poticanje volontiranja već od vrtićke dobi u suradnji s udrugama i javnim ustanovama te razvoj školskog volontiranja.
- Organiziranje informativnih i edukacijskih sadržaja o vrijednostima volonterstva i vrijednostima koje volontiranje podržava.
- Vrednovanje volonterstva u javnosti: povećanje vrednovanja volontiranja u svim sektorima kroz različite poticaje lokalne samouprave (npr. nagrađivanje volontera).
- Prepoznavanje doprisona volontera kroz poticanje procesa priznavanja prednosti za volontere pri zapošljavanju i potvrde o kompetencijama stečenim kroz volontiranje.
- Osiguranje mehanizama zaštite volontera, stručne i mentorske podrške za volontere te grupa podrške za volontere s ciljem brige o njihovom mentalnom zdravlju.
- Promocija i uključivanje građana u programe Europskih snaga solidarnosti.

**Strateški cilj 2.: Razviti održivu i koherentnu infrastrukturu za volontiranje kroz jačanje kapaciteta organizatora volontiranja te uspostavu održivog modela međusektorske suradnje u području razvoja volonterstva.**

**Mjere/aktivnosti:**

- Osigurati motivaciju i podršku koordinatorima volontera kako bi bolje organizirali volonterske aktivnosti i programe u zajednici.
- Raditi na razvoju ciljanih volonterskih programa za različite sektore kako bi se zadovoljile potrebe zajednice.
- Jačati kapacitete organizatora volontiranja kroz ciljane edukacije za razvoj volonterskih programa koji će odgovarati potrebama različitih društvenih skupina.
- Podići kvalitetu volontiranja kroz primjenu standarda kvalitete za volonterske programe.
- Osnaziti suradnju organizatora volontiranja s ciljem razmjene iskustava i znanja u području uključivanja volontera.
- Podržati daljnji razvoj Volonterskog centra Osijek kao resursnog centra za promociju, koordinaciju, istraživanje i praćenje razvoja volonterstva.
- Uspostaviti kontakt točku u Gradu Osijeku s ciljem osiguranja održivog modela međusektorske suradnje u području razvoja volonterstva.

**Strateški cilj 3.: Povećati inkluzivnost, raznolikost i dostupnost volontiranju te potaknuti inovacije u volonterskim aktivnostima s ciljem povećanja njihove učinkovitosti i utjecaja.**

**Mjere/aktivnosti:**

- Jačanje promocije volontiranja koja potiče raznolikost i naglašava primjere dobre prakse.
- Stvaranje pristupačnih volonterskih programa, osiguravanje resursa i prilagođene podrške kako bi volontiranje bilo dostupno svima.
- Poticanje razvoja volonterskih programa koji motiviraju i uključuju društveno ranjive i podzastupljene skupine.
- Provedba istraživanja kako bi se bolje razumjeli trendovi i potrebe u području volontiranja.
- Promicanje i razvoj novih modela volontiranja koji odgovaraju suvremenim izazovima i potrebama zajednice.
- Poticanje šire upotrebe tehnologije, razvoja aplikacija, online platformi i alata za olakšavanje volontiranja i upravljanje volonterskim programima.
- Pružanje podrške i poticaja inovativnim volonterskim projektima i idejama koje pozitivno utječu na zajednicu.

## **Strateški cilj 4.: Osigurati učinkovito reagiranje u kriznim situacijama s ciljem stvaranja otporne i održive zajednice u Gradu Osijeku.**

### **Mjere/aktivnosti:**

- Izraditi detaljne lokalne planove koji uključuju građane volontere i njihov doprinos u pripremi i reagiranju na krizne situacije.
- Razviti i održavati bazu volontera koji su spremni sudjelovati u kriznim situacijama, s posebnim naglaskom na njihova područja interesa i stručnosti.
- Organizirati redovite edukacije za volontere i zainteresirane građane kako bi ih osposobili za učinkovito volontiranje u kriznim situacijama te upoznali s protokolima i procedurama.
- Uključiti studente specifičnih zanimanja i druge stručnjake u volonterske aktivnosti tijekom kriznih situacija kako bi pružili psihosocijalnu podršku građanima pogodjenima krizama.
- Izraditi Pravilnik za volontere u kriznim situacijama s ciljem definiranja jasnih uloga i prava volontera u kriznim situacijama kako bi se osigurala njihova sigurnost i učinkovitost prilikom sudjelovanja.
- Uspostaviti info točke za krizne situacije gdje građani i organizacije civilnog društva mogu javiti svoje resurse i potrebe tijekom kriznih situacija te pružiti potrebnu podršku i koordinaciju.

## **Strateški cilj 5.: Potaknuti angažman poslovnih organizacija i njihovih zaposlenika u volontiranju radi jačanja suradnje između poslovnog sektora i lokalne zajednice.**

### **Mjere/aktivnosti:**

- Identificirati primjere dobre prakse volontiranja zaposlenika poslovnih organizacija i promovirati ih u lokalnoj zajednici kako bi se potaknula svijest o važnosti suradnje s poslovnim sektorom.
- Raditi na razvoju konkretnih volonterskih programa prilagođenih potrebama zajednice i poslovnih subjekata.
- Poticati poslovne subjekte na veću društvenu odgovornost kroz volontiranje i druge oblike podrške zajednici kako bi se postigao sinergijski učinak suradnje.
- Aktivno promovirati volontiranje kao dio poslovne kulture i vrijednosti u poslovnim organizacijama kako bi se potaknulo veće sudjelovanje zaposlenika u volonterskim aktivnostima.

## **ZAKLJUČAK**

Usvajanjem i provedbom ovih smjernica za razvoj volonterstva u Gradu Osijeku, stvara se temelj za održivi i inkluzivan razvoj volonterstva koji će pridonijeti izgradnji otporne i održive zajednice. **Ključne preporuke obuhvaćaju povećanje svijesti o vrijednosti volonterstva, razvoj infrastrukture za volontiranje, poticanje inkluzivnosti i raznolikosti u volonterskim aktivnostima, pripremu za krizne situacije te angažman poslovnog sektora u volontiranju.**

Ove smjernice naglašavaju važnost uključivanja građana u oblikovanje vlastite zajednice, potičući njihovo aktivno sudjelovanje i odgovornost prema lokalnom okruženju. Također, promiču suradnju između sektora (javnog, privatnog i civilnog) kako bi se optimalno iskoristili resursi za rješavanje lokalnih izazova.

Kroz ove preporuke, Grad Osijek može postati lider u području razvoja volonterstva i stvoriti otpornu i održivu zajednicu koja je spremna odgovoriti na izazove budućnosti. Ovaj program ima potencijal potaknuti pozitivne promjene u zajednici te jačati osjećaj zajedništva i odgovornosti prema gradu.

### **Reference:**

- 1.Mišljenje Europskog gospodarskog i socijalnog odbora „Volonteri – Građani grade budućnost Europe“, 2021.
- 2.Blueprint for European Volunteering 2030, Centre for European Volunteering, 2021.
- 3.Smjernice za kreiranje javnih politika u području razvoja volonterstva, Hrvatski centar za razvoj volonterstva, 2023.
- 4.Rezultati znanstvenih istraživaNja i ispitivanja javnog mnijenja i društvenih potreba (<https://www.hcrv.hr/resursi/publikacije>)